



COMMUNIQUÉ DE PRESSE

27 août 2025

Clarification sur la gouvernance de l'entreprise

Des informations parues le 11 juillet dernier dans la presse annonçaient le départ de notre Directeur Général, Thierry de Bailleul. Ces informations erronées étaient rapidement démenties par un communiqué du Conseil d'Administration de l'entreprise rappelant à l'époque explicitement que la question était toujours en cours de discussion.

L'entreprise est aujourd'hui en mesure d'annoncer la prolongation de la mission du Directeur Général, Thierry de Bailleul : *« Aujourd'hui, cette discussion est tranchée : j'ai accepté, à la demande de l'État Malagasy, et du Conseil d'Administration, de prolonger ma mission. Je le fais avec la même exigence que celle qui a guidé mon engagement depuis l'origine : la réussite du projet, et non un enjeu personnel. Cette prolongation ne se justifie donc pas par un contrat ou une fonction, mais par la nécessité d'assurer la continuité du travail engagé, sous l'égide du Conseil d'Administration et du Gouvernement. Et tout aussi important : s'assurer aussi que nous avons bien les moyens de cette continuité ».*

En effet, le véritable enjeu réside bien dans cette continuité : Madagascar Airlines est engagée dans un processus de transformation et de modernisation sans précédent, rendu possible par le soutien de la Banque Mondiale, avec un programme de financement total de 65 millions de dollars dans l'accompagnement du plan Phénix 2030 (avec 25 M\$ déjà mobilisés, plus 80 M\$ en cours, dont 40 M\$ pour la compagnie et 40 M\$ pour les infrastructures aéronautiques).

Ce financement est d'ailleurs inédit : c'est la première fois que la Banque Mondiale accepte de soutenir un projet de compagnie aérienne, témoignant ainsi de la confiance accordée à la trajectoire engagée par le Plan Phénix 2030 et à la gouvernance en place.

Un financement qui est aujourd'hui conditionné à deux préalables majeurs :

- L'acceptation de l'offre de reprise des actifs d'Air Madagascar et Tsaradia par Madagascar Airlines, pour notamment mettre un terme au contrat de location

gérance existant ; cette offre qui a été déposée le 18/04/2025 est soumise à l'approbation du Tribunal de Commerce.

- L'exemption des droits et taxes à l'importation (DTI) sur les aéronefs et équipements aéronautiques.

Deux dossiers qui ont été avertisés par les pouvoirs publics, et attendent maintenant leur mise en œuvre concrète. Nous devons rester vigilant sur leur réalisation, qui doit désormais être rapide, afin d'éviter que tout retard ne fragilise la trajectoire de relance ou ne compromette les chances d'accès à ces financements essentiels.

Les efforts conjoints du gouvernement Malagasy, de la Banque Mondiale et de l'entreprise seront le levier décisif pour inscrire Madagascar Airlines dans une trajectoire durable de renforcement et de croissance, au service du développement du tourisme et de l'économie nationale.

A propos de Madagascar Airlines

Madagascar Airlines est le transporteur national de Madagascar. La compagnie opère un réseau domestique étendu et des liaisons régionales, facilitant les échanges entre les provinces et soutenant le développement touristique et économique du pays. Dans un territoire insulaire vaste, où les liaisons terrestres restent souvent longues et complexes, le transport aérien joue un rôle essentiel pour connecter les populations et renforcer la cohésion nationale. La flotte de Madagascar Airlines est principalement composée d'ATR 72-500 et 72-600, appareils turbopropulseurs reconnus pour leur efficacité sur les courtes et moyennes distances, avec une consommation de carburant et une empreinte carbone significativement inférieures à celles des avions à réaction de taille comparable. Engagée dans la modernisation de ses opérations, la digitalisation de ses services et l'amélioration continue de l'expérience client, la compagnie déploie son plan stratégique Phénix 2030, élaboré avec le soutien de la Banque mondiale, afin de bâtir une entreprise aérienne fiable, connectée et durable, au service du développement du pays.

Pour plus d'informations, visitez www.madagascarairlines.com et suivez-nous sur LinkedIn et Facebook @Madagascar Airlines.

Contact presse : marketing_communication@madagascarairlines.com